



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
АНАЛИЗ В РЕШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗАДАЧ
«Б1.О.05.09 ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Бизнес-аналитика в сфере недвижимости

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Доцент кафедры Экономики, к.э.н., доцент Васютинская С. И.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 957

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;)

ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач

Знать:

ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения.

ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы:

Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки.

ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение:

Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты.

Уметь:

ОПК-2.1/Ум1 Собирать данные:

Уметь планировать и осуществлять сбор данных, используя различные методы и инструменты, адаптированные к конкретной экономической задаче.

ОПК-2.1/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать собранные данные, очищая их от ошибок и недочетов, а также подготавливая их для дальнейшего анализа.

ОПК-2.1/Ум3 Проводить статистический анализ:

Уметь проводить статистический анализ данных, используя соответствующие методы и техники для выявления закономерностей и трендов.

Владеть:

ОПК-2.1/Нв1 Навыками работы с данными:

Владеть навыками работы с большими объемами данных, включая их сортировку, фильтрацию и визуализацию для удобства анализа.

ОПК-2.1/Нв2 Аналитическими инструментами:

Владеть навыками использования аналитических инструментов и программного обеспечения для выполнения статистического анализа и обработки данных.

ОПК-2.1/Нв3 Интерпретацией результатов:

Владеть навыками интерпретации результатов анализа и представления их в понятной и доступной форме для заинтересованных сторон, с акцентом на практическое применение полученных данных в экономических задачах.

ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;

ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа:

Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений.

ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели:

Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV).

ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы:

Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений.

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Проводить экономические расчеты:

Уметь проводить экономические расчеты для оценки эффективности различных управленческих решений и их влияния на финансовые результаты организации.

ОПК-4.2/Ум2 Разрабатывать стратегии:

Уметь разрабатывать стратегии и планы действий, основанные на экономических и финансовых анализах, для достижения поставленных целей.

ОПК-4.2/Ум3 Оценивать последствия решений:

Уметь оценивать краткосрочные и долгосрочные последствия организационно-управленческих решений, принимая во внимание экономические и финансовые факторы

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 Навыками анализа данных:

Владеть навыками анализа финансовых и экономических данных, используя современные инструменты и программное обеспечение для обработки информации.

ОПК-4.2/Нв2 Навыками обоснования решений:

Владеть навыками обоснования принимаемых решений с использованием экономических расчетов и анализа, представляя их в виде отчетов и презентаций.

ОПК-4.2/Нв3 Коммуникационными навыками:

Владеть навыками эффективной коммуникации для представления экономически и финансово обоснованных решений перед заинтересованными сторонами, включая руководство и коллег.

ПК-1 Способен формировать решения с учетом знаний предметной области и отраслевой специфики бизнес-анализа

ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов

Знать:

ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных:

Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе.

ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества:

Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии.

ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных:

Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

Уметь:

ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов:

Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами.

ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества:

Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов.

ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля:

Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.

Владеть:

ПК-1.4/Нв1 Навыками анализа и оценки качества данных:

Владеть навыками анализа и оценки качества данных, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы, влияющие на результаты расчетов.

.

ПК-1.4/Нв2 Методами документирования процессов контроля:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность аудита результатов расчетов.

ПК-1.4/Нв3 Способами коммуникации результатов контроля:

Владеть способами эффективной коммуникации результатов контроля качества и согласованности расчетов заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить понимание и доверие к результатам анализа

ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

Знать:

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

Уметь:

ПК-1.6/Ум1 Применять аналитические приемы:

Уметь применять соответствующие аналитические приемы для анализа данных и формирования выводов, которые затем могут быть представлены в отчетах и публикациях.

ПК-1.6/Ум2 Создавать презентации:

Уметь создавать информативные и визуально привлекательные презентации, которые используют графики, диаграммы и другие визуальные элементы для иллюстрации аналитических выводов.

ПК-1.6/Ум3 Готовить отчеты и публикации:

Уметь готовить отчеты и публикации, которые четко и логично представляют результаты анализа, включая обоснования и рекомендации для принятия решений.

Владеть:

ПК-1.6/Нв1 Навыками визуализации данных:

Владеть навыками визуализации данных, чтобы эффективно представлять сложные аналитические результаты в понятной и доступной форме.

ПК-1.6/Нв2 Методами написания отчетов:

Владеть методами написания отчетов, которые включают четкое изложение целей, методов, результатов и выводов анализа.

ПК-1.6/Нв3 Инструментами для подготовки материалов:

Владеть инструментами и программным обеспечением, необходимыми для подготовки аналитических материалов, включая программы для создания презентаций (например, PowerPoint), обработки данных (например, Excel) и визуализации (например, Tableau).

ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Выбирать методы сбора данных:

Уметь выбирать наиболее подходящие методы сбора исходных данных в зависимости от цели исследования и доступных ресурсов.

ПК-1.7/Ум2 Осуществлять расчеты:

Уметь проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, используя собранные данные, и интерпретировать полученные результаты.

ПК-1.7/Ум3 Анализировать и интерпретировать данные:

Уметь анализировать и интерпретировать данные, полученные в результате расчетов, для выявления тенденций, проблем и возможностей в сфере недвижимости

Владеть:

ПК-1.7/Нв1 Навыками работы с данными:

Владеть навыками работы с программным обеспечением для обработки данных, таким как Excel, SPSS, R или другие инструменты для анализа данных.

ПК-1.7/Нв2 Методами проверки данных:

Владеть методами проверки качества и достоверности собранных данных, включая кросс-проверку и использование статистических методов для оценки надежности.

ПК-1.7/Нв3 Способами представления результатов:

Владеть способами представления результатов расчетов и анализа в виде отчетов, графиков и диаграмм, чтобы сделать информацию доступной и понятной для заинтересованных сторон.

ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

Знать:

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

Уметь:

ПК-1.8/Ум1 Отбирать релевантные данные:

Уметь эффективно отбирать и фильтровать информацию из различных источников в зависимости от целей анализа и специфики задачи.

ПК-1.8/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать и структурировать исходные данные, включая их очистку от ошибок, недостающих значений и аномалий.

ПК-1.8/Ум3 Проводить предварительный анализ:

Уметь проводить предварительный анализ данных для выявления закономерностей, а также для оценки качества и надежности информации.

Владеть:

ПК-1.8/Нв1 Навыками работы с инструментами обработки данных:

Владеть навыками работы с программными инструментами для обработки и анализа данных, такими как Excel, Python (с библиотеками pandas и NumPy), R или специализированные программы для анализа данных.

ПК-1.8/Нв2 Методами интеграции данных:

Владеть методами интеграции данных из различных источников в единую базу, обеспечивая согласованность и целостность информации.

ПК-1.8/Нв3 Способами визуализации данных:

Владеть способами визуализации и представления данных, чтобы сделать их более понятными для анализа и принятия решений (например, с использованием графиков, диаграмм и таблиц).

ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

Знать:

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

Уметь:

ПК-1.9/Ум1 Проводить аудит данных:

Уметь проводить аудит полученных данных для выявления возможных ошибок и несоответствий, а также оценивать их влияние на результаты анализа.

ПК-1.9/Ум2 Использовать инструменты контроля:

Уметь использовать программные инструменты и методы для контроля качества данных, такие как автоматизированные скрипты для проверки на дубликаты и аномалии.

ПК-1.9/Ум3 Анализировать результаты:

Уметь анализировать полученные результаты с точки зрения их согласованности и логичности, выявляя возможные противоречия и аномалии.

Владеть:

ПК-1.9/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для оценки качества данных и согласованности полученных результатов (например, тесты на нормальность, корреляционный анализ).

ПК-1.9/Нв2 Методами документирования:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.9/Нв3 Способами коррекции данных:

Владеть способами коррекции и улучшения качества данных, включая методы обработки пропусков, а также исправление ошибок и несоответствий.

ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

Знать:

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

Уметь:

ПК-1.10/Ум1 Проводить балансировку данных:

Уметь применять методы балансировки для корректировки данных, чтобы они соответствовали заранее установленным критериям или ожиданиям.

ПК-1.10/Ум2 Использовать программные инструменты:

Уметь использовать программные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процессов балансировки и увязки данных (например, Excel, R, Python).

ПК-1.10/Ум3 Анализировать результаты балансировки:

Уметь анализировать результаты балансировки и увязки, выявляя возможные проблемы или несоответствия, которые могут повлиять на дальнейший анализ.

Владеть:

ПК-1.10/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для балансировки и увязки показателей, включая использование моделей и алгоритмов для нахождения оптимальных решений.

ПК-1.10/Нв2 Методами документирования процессов:

Владеть методами документирования процессов балансировки и увязки, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.10/Нв3 Способами интерпретации данных:

Владеть способами интерпретации скорректированных данных и их влияния на общие выводы и рекомендации в рамках бизнес-анализа.

ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

Уметь:

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями:

Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения.

ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.

Владеть:

ПК-1.11/Нв1 Навыками аналитического мышления:

Владеть навыками аналитического мышления для глубокого анализа решений и их влияния на достижение целевых показателей.

ПК-1.11/Нв2 Методами визуализации данных:

Владеть методами визуализации данных, чтобы эффективно представлять результаты анализа и делать их понятными для заинтересованных сторон.

ПК-1.11/Нв3 Способами документирования анализа:

Владеть способами документирования процесса анализа решений и их результатов, чтобы обеспечить прозрачность и возможность дальнейшего использования результатов анализа.

ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения

ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами:

Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости.

ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI:

Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости.

ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности:

Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами:

Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных.

ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга.

ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии:

Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении.

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыками управления проектами:

Владеть навыками управления проектами для успешной реализации результатов бизнес-анализа, включая планирование, выполнение и контроль.

ПК-2.2/Нв2 Инструментами анализа и отчетности:

Владеть современными инструментами для анализа данных и создания отчетов, которые помогают в управлении результатами и принятии обоснованных решений.

ПК-2.2/Нв3 Командной работой:

Владеть навыками командной работы, чтобы эффективно взаимодействовать с другими членами команды и заинтересованными сторонами при управлении результатами бизнес-анализа.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;)	Повышенный	ИДК ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач Знать: ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты. Уметь: ОПК-2.1/Ум1 Собирать данные: Уметь планировать и осуществлять сбор данных, используя различные методы и инструменты, адаптированные к конкретной экономической задаче. ОПК-2.1/Ум2 Обрабатывать данные: Уметь обрабатывать собранные данные, очищая их от ошибок и недочетов, а также подготавливая их для дальнейшего анализа.

ОПК-2.1/Ум3 Проводить статистический анализ:

Уметь проводить статистический анализ данных, используя соответствующие методы и техники для выявления закономерностей и трендов.

Владеть:

ОПК-2.1/Нв1 Навыками работы с данными:

Владеть навыками работы с большими объемами данных, включая их сортировку, фильтрацию и визуализацию для удобства анализа.

ОПК-2.1/Нв2 Аналитическими инструментами:

Владеть навыками использования аналитических инструментов и программного обеспечения для выполнения статистического анализа и обработки данных.

ОПК-2.1/Нв3 Интерпретацией результатов:

Владеть навыками интерпретации результатов анализа и представления их в понятной и доступной форме для заинтересованных сторон, с акцентом на практическое применение полученных данных в экономических задачах.

Базовый	ИДК ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач Знать: ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты. Уметь: ОПК-2.1/Ум1 Собирать данные: Уметь планировать и осуществлять сбор данных, используя различные методы и инструменты, адаптированные к конкретной экономической задаче. ОПК-2.1/Ум2 Обрабатывать данные: Уметь обрабатывать собранные данные, очищая их от ошибок и недочетов, а также подготавливая их для дальнейшего анализа. ОПК-2.1/Ум3 Проводить статистический анализ: Уметь проводить статистический анализ данных, используя соответствующие методы и техники для выявления закономерностей и трендов.
---------	---

Пороговый	ИДК ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач Знать: ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты.
-----------	---

ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	Повышенный	ИДК ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов Знать: ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа: Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений. ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели: Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV). ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы: Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений. Уметь: ОПК-4.2/Ум1 Проводить экономические расчеты: Уметь проводить экономические расчеты для оценки эффективности различных управленческих решений и их влияния на финансовые результаты организации. ОПК-4.2/Ум2 Разрабатывать стратегии: Уметь разрабатывать стратегии и планы действий, основанные на экономических и финансовых анализах, для достижения поставленных целей. ОПК-4.2/Ум3 Оценивать последствия решений: Уметь оценивать краткосрочные и долгосрочные последствия организационно-управленческих решений, принимая во внимание экономические и финансовые факторы Владеть: ОПК-4.2/Нв1 Навыками анализа данных: Владеть навыками анализа финансовых и экономических данных, используя современные инструменты и программное обеспечение для обработки информации.
---	-------------------	---

	ОПК-4.2/Нв2 Навыками обоснования решений: Владеть навыками обоснования принимаемых решений с использованием экономических расчетов и анализа, представляя их в виде отчетов и презентаций. ОПК-4.2/Нв3 Коммуникационными навыками: Владеть навыками эффективной коммуникации для представления экономически и финансово обоснованных решений перед заинтересованными сторонами, включая руководство и коллег.
Базовый	ИДК ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов Знать: ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа: Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений. ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели: Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV). ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы: Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений. Уметь: ОПК-4.2/Ум1 Проводить экономические расчеты: Уметь проводить экономические расчеты для оценки эффективности различных управленческих решений и их влияния на финансовые результаты организации. ОПК-4.2/Ум2 Разрабатывать стратегии: Уметь разрабатывать стратегии и планы действий, основанные на экономических и финансовых анализах, для достижения поставленных целей.

	ОПК-4.2/Ум3 Оценивать последствия решений: Уметь оценивать краткосрочные и долгосрочные последствия организационно-управленческих решений, принимая во внимание экономические и финансовые факторы
Пороговый	ИДК ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов Знать: ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа: Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений. ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели: Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV). ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы: Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений.

ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	Повышенный	ИДК ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами: Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости. ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI: Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости. ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности: Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов. Уметь: ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами: Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных. ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность: Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга. ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии: Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении. Владеть: ПК-2.2/Нв1 Навыками управления проектами: Владеть навыками управления проектами для успешной реализации результатов бизнес-анализа, включая планирование, выполнение и контроль.
---	-------------------	--

	ПК-2.2/Нв2 Инструментами анализа и отчетности: Владеть современными инструментами для анализа данных и создания отчетов, которые помогают в управлении результатами и принятии обоснованных решений. ПК-2.2/Нв3 Командной работой: Владеть навыками командной работы, чтобы эффективно взаимодействовать с другими членами команды и заинтересованными сторонами при управлении результатами бизнес-анализа.
Базовый	ИДК ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами: Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости. ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI: Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости. ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности: Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов. Уметь: ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами: Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных. ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность: Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга.

	ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии: Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении.
Пороговый	ИДК ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами: Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости. ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI: Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости. ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности: Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

ПК-1 Способен формировать решения с учетом знаний предметной области и отраслевой специфики бизнес-анализа	Повышенный	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. Уметь: ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных. Владеть: ПК-1.4/Нв1 Навыками анализа и оценки качества данных: Владеть навыками анализа и оценки качества данных, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы, влияющие на результаты расчетов. .
---	-------------------	---

ПК-1.4/Нв2 Методами документирования процессов контроля:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность аудита результатов расчетов.

ПК-1.4/Нв3 Способами коммуникации результатов контроля:

Владеть способами эффективной коммуникации результатов контроля качества и согласованности расчетов заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить понимание и доверие к результатам анализа

ИДК ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

Знать:

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

Уметь:

ПК-1.6/Ум1 Применять аналитические приемы:

Уметь применять соответствующие аналитические приемы для анализа данных и формирования выводов, которые затем могут быть представлены в отчетах и публикациях.

ПК-1.6/Ум2 Создавать презентации:

Уметь создавать информативные и визуально привлекательные презентации, которые используют графики, диаграммы и другие визуальные элементы для иллюстрации аналитических выводов.

ПК-1.6/Ум3 Готовить отчеты и публикации:

Уметь готовить отчеты и публикации, которые четко и логично представляют результаты анализа, включая обоснования и рекомендации для принятия решений.

Владеть:

ПК-1.6/Нв1 Навыками визуализации данных:

Владеть навыками визуализации данных, чтобы эффективно представлять сложные аналитические результаты в понятной и доступной форме.

ПК-1.6/Нв2 Методами написания отчетов:

Владеть методами написания отчетов, которые включают четкое изложение целей, методов, результатов и выводов анализа.

ПК-1.6/Нв3 Инструментами для подготовки материалов:

Владеть инструментами и программным обеспечением, необходимыми для подготовки аналитических материалов, включая программы для создания презентаций (например, PowerPoint), обработки данных (например, Excel) и визуализации (например, Tableau).

ИДК ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Выбирать методы сбора данных:

Уметь выбирать наиболее подходящие методы сбора исходных данных в зависимости от цели исследования и доступных ресурсов.

ПК-1.7/Ум2 Осуществлять расчеты:

Уметь проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, используя собранные данные, и интерпретировать полученные результаты.

ПК-1.7/Ум3 Анализировать и интерпретировать данные:

Уметь анализировать и интерпретировать данные, полученные в результате расчетов, для выявления тенденций, проблем и возможностей в сфере недвижимости

Владеть:

ПК-1.7/Нв1 Навыками работы с данными:

Владеть навыками работы с программным обеспечением для обработки данных, таким как Excel, SPSS, R или другие инструменты для анализа данных.

ПК-1.7/Нв2 Методами проверки данных:

Владеть методами проверки качества и достоверности собранных данных, включая кросс-проверку и использование статистических методов для оценки надежности.

ПК-1.7/Нв3 Способами представления результатов:

Владеть способами представления результатов расчетов и анализа в виде отчетов, графиков и диаграмм, чтобы сделать информацию доступной и понятной для заинтересованных сторон.

ИДК ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

Знать:

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

Уметь:

ПК-1.8/Ум1 Отбирать релевантные данные:

Уметь эффективно отбирать и фильтровать информацию из различных источников в зависимости от целей анализа и специфики задачи.

ПК-1.8/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать и структурировать исходные данные, включая их очистку от ошибок, недостающих значений и аномалий.

ПК-1.8/Ум3 Проводить предварительный анализ:

Уметь проводить предварительный анализ данных для выявления закономерностей, а также для оценки качества и надежности информации.

Владеть:

ПК-1.8/Нв1 Навыками работы с инструментами обработки данных:

Владеть навыками работы с программными инструментами для обработки и анализа данных, такими как Excel, Python (с библиотеками pandas и NumPy), R или специализированные программы для анализа данных.

ПК-1.8/Нв2 Методами интеграции данных:

Владеть методами интеграции данных из различных источников в единую базу, обеспечивая согласованность и целостность информации.

ПК-1.8/Нв3 Способами визуализации данных:

Владеть способами визуализации и представления данных, чтобы сделать их более понятными для анализа и принятия решений (например, с использованием графиков, диаграмм и таблиц).

ИДК ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

Знать:

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

Уметь:

ПК-1.9/Ум1 Проводить аудит данных:

Уметь проводить аудит полученных данных для выявления возможных ошибок и несоответствий, а также оценивать их влияние на результаты анализа.

ПК-1.9/Ум2 Использовать инструменты контроля:

Уметь использовать программные инструменты и методы для контроля качества данных, такие как автоматизированные скрипты для проверки на дубликаты и аномалии.

ПК-1.9/Ум3 Анализировать результаты:

Уметь анализировать полученные результаты с точки зрения их согласованности и логичности, выявляя возможные противоречия и аномалии.

Владеть:

ПК-1.9/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для оценки качества данных и согласованности полученных результатов (например, тесты на нормальность, корреляционный анализ).

ПК-1.9/Нв2 Методами документирования:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.9/Нв3 Способами коррекции данных:

Владеть способами коррекции и улучшения качества данных, включая методы обработки пропусков, а также исправление ошибок и несоответствий.

ИДК ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

Знать:

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

Уметь:

ПК-1.10/Ум1 Проводить балансировку данных:

Уметь применять методы балансировки для корректировки данных, чтобы они соответствовали заранее установленным критериям или ожиданиям.

ПК-1.10/Ум2 Использовать программные инструменты:

Уметь использовать программные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процессов балансировки и увязки данных (например, Excel, R, Python).

ПК-1.10/Ум3 Анализировать результаты балансировки:

Уметь анализировать результаты балансировки и увязки, выявляя возможные проблемы или несоответствия, которые могут повлиять на дальнейший анализ.

Владеть:

ПК-1.10/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для балансировки и увязки показателей, включая использование моделей и алгоритмов для нахождения оптимальных решений.

ПК-1.10/Нв2 Методами документирования процессов:

Владеть методами документирования процессов балансировки и увязки, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.10/Нв3 Способами интерпретации данных:

Владеть способами интерпретации скорректированных данных и их влияния на общие выводы и рекомендации в рамках бизнес-анализа.

ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

Уметь:

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями:

Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения.

ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.

Владеть:

ПК-1.11/Нв1 Навыками аналитического мышления:

Владеть навыками аналитического мышления для глубокого анализа решений и их влияния на достижение целевых показателей.

	ПК-1.11/Нв2 Методами визуализации данных: Владеть методами визуализации данных, чтобы эффективно представлять результаты анализа и делать их понятными для заинтересованных сторон. ПК-1.11/Нв3 Способами документирования анализа: Владеть способами документирования процесса анализа решений и их результатов, чтобы обеспечить прозрачность и возможность дальнейшего использования результатов анализа.
Базовый	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. Уметь: ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.

ИДК ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

Знать:

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

Уметь:

ПК-1.6/Ум1 Применять аналитические приемы:

Уметь применять соответствующие аналитические приемы для анализа данных и формирования выводов, которые затем могут быть представлены в отчетах и публикациях.

ПК-1.6/Ум2 Создавать презентации:

Уметь создавать информативные и визуально привлекательные презентации, которые используют графики, диаграммы и другие визуальные элементы для иллюстрации аналитических выводов.

ПК-1.6/Ум3 Готовить отчеты и публикации:

Уметь готовить отчеты и публикации, которые четко и логично представляют результаты анализа, включая обоснования и рекомендации для принятия решений.

ИДК ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

Уметь:

ПК-1.7/Ум1 Выбирать методы сбора данных:

Уметь выбирать наиболее подходящие методы сбора исходных данных в зависимости от цели исследования и доступных ресурсов.

ПК-1.7/Ум2 Осуществлять расчеты:

Уметь проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, используя собранные данные, и интерпретировать полученные результаты.

ПК-1.7/Ум3 Анализировать и интерпретировать данные:

Уметь анализировать и интерпретировать данные, полученные в результате расчетов, для выявления тенденций, проблем и возможностей в сфере недвижимости

ИДК ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

Знать:

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

Уметь:

ПК-1.8/Ум1 Отбирать релевантные данные:

Уметь эффективно отбирать и фильтровать информацию из различных источников в зависимости от целей анализа и специфики задачи.

ПК-1.8/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать и структурировать исходные данные, включая их очистку от ошибок, недостающих значений и аномалий.

ПК-1.8/Ум3 Проводить предварительный анализ:

Уметь проводить предварительный анализ данных для выявления закономерностей, а также для оценки качества и надежности информации.

ИДК ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

Знать:

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

Уметь:

ПК-1.9/Ум1 Проводить аудит данных:

Уметь проводить аудит полученных данных для выявления возможных ошибок и несоответствий, а также оценивать их влияние на результаты анализа.

ПК-1.9/Ум2 Использовать инструменты контроля:

Уметь использовать программные инструменты и методы для контроля качества данных, такие как автоматизированные скрипты для проверки на дубликаты и аномалии.

ПК-1.9/Ум3 Анализировать результаты:

Уметь анализировать полученные результаты с точки зрения их согласованности и логичности, выявляя возможные противоречия и аномалии.

ИДК ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

Знать:

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

Уметь:

ПК-1.10/Ум1 Проводить балансировку данных:

Уметь применять методы балансировки для корректировки данных, чтобы они соответствовали заранее установленным критериям или ожиданиям.

ПК-1.10/Ум2 Использовать программные инструменты:

Уметь использовать программные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процессов балансировки и увязки данных (например, Excel, R, Python).

ПК-1.10/Ум3 Анализировать результаты балансировки:

Уметь анализировать результаты балансировки и увязки, выявляя возможные проблемы или несоответствия, которые могут повлиять на дальнейший анализ.

ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

Уметь:

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

	ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями: Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения. ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.
Пороговый	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. ИДК ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов Знать: ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы: Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости. ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование: Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

ИДК ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

Знать:

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

ИДК ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

Знать:

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

ИДК ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

Знать:

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

ИДК ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

Знать:

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

		ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений Знать: ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости. ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения
--	--	---

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
--------	---

Отлично	ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты. ОПК-2.1/Ум1 Собирать данные: Уметь планировать и осуществлять сбор данных, используя различные методы и инструменты, адаптированные к конкретной экономической задаче. ОПК-2.1/Ум2 Обрабатывать данные: Уметь обрабатывать собранные данные, очищая их от ошибок и недочетов, а также подготавливая их для дальнейшего анализа. ОПК-2.1/Ум3 Проводить статистический анализ: Уметь проводить статистический анализ данных, используя соответствующие методы и техники для выявления закономерностей и трендов. ОПК-2.1/Нв1 Навыками работы с данными: Владеть навыками работы с большими объемами данных, включая их сортировку, фильтрацию и визуализацию для удобства анализа. ОПК-2.1/Нв2 Аналитическими инструментами: Владеть навыками использования аналитических инструментов и программного обеспечения для выполнения статистического анализа и обработки данных. ОПК-2.1/Нв3 Интерпретацией результатов: Владеть навыками интерпретации результатов анализа и представления их в понятной и доступной форме для заинтересованных сторон, с акцентом на практическое применение полученных данных в экономических задачах.
---------	--

ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов

ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа:

Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений.

ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели:

Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV).

ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы:

Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений.

ОПК-4.2/Ум1 Проводить экономические расчеты:

Уметь проводить экономические расчеты для оценки эффективности различных управленческих решений и их влияния на финансовые результаты организации.

ОПК-4.2/Ум2 Разрабатывать стратегии:

Уметь разрабатывать стратегии и планы действий, основанные на экономических и финансовых анализах, для достижения поставленных целей.

ОПК-4.2/Ум3 Оценивать последствия решений:

Уметь оценивать краткосрочные и долгосрочные последствия организационно-управленческих решений, принимая во внимание экономические и финансовые факторы

ОПК-4.2/Нв1 Навыками анализа данных:

Владеть навыками анализа финансовых и экономических данных, используя современные инструменты и программное обеспечение для обработки информации.

ОПК-4.2/Нв2 Навыками обоснования решений:

Владеть навыками обоснования принимаемых решений с использованием экономических расчетов и анализа, представляя их в виде отчетов и презентаций.

ОПК-4.2/Нв3 Коммуникационными навыками:

Владеть навыками эффективной коммуникации для представления экономически и финансово обоснованных решений перед заинтересованными сторонами, включая руководство и коллег.

ПК-2.2 . Управляет результатами
бизнес-анализа в соответствии с
выбранными подходами

ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами:

Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости.

ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI:

Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости.

ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности:

Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами:

Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных.

ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга.

ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии:

Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении.

ПК-2.2/Нв1 Навыками управления проектами:

Владеть навыками управления проектами для успешной реализации результатов бизнес-анализа, включая планирование, выполнение и контроль.

ПК-2.2/Нв2 Инструментами анализа и отчетности:

Владеть современными инструментами для анализа данных и создания отчетов, которые помогают в управлении результатами и принятии обоснованных решений.

ПК-2.2/Нв3 Командной работой:

Владеть навыками командной работы, чтобы эффективно взаимодействовать с другими членами команды и заинтересованными сторонами при управлении результатами бизнес-анализа.

ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов

ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных:

Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе.

ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества:

Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии.

ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных:

Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов:

Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами.

ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества:

Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов.

ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля:

Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.

ПК-1.4/Нв1 Навыками анализа и оценки качества данных:

Владеть навыками анализа и оценки качества данных, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы, влияющие на результаты расчетов.

ПК-1.4/Нв2 Методами документирования процессов контроля:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность аудита результатов расчетов.

ПК-1.4/Нв3 Способами коммуникации результатов контроля:

Владеть способами эффективной коммуникации результатов контроля качества и согласованности расчетов заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить понимание и доверие к результатам анализа

ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

ПК-1.6/Ум1 Применять аналитические приемы:

Уметь применять соответствующие аналитические приемы для анализа данных и формирования выводов, которые затем могут быть представлены в отчетах и публикациях.

ПК-1.6/Ум2 Создавать презентации:

Уметь создавать информативные и визуально привлекательные презентации, которые используют графики, диаграммы и другие визуальные элементы для иллюстрации аналитических выводов.

ПК-1.6/Ум3 Готовить отчеты и публикации:

Уметь готовить отчеты и публикации, которые четко и логично представляют результаты анализа, включая обоснования и рекомендации для принятия решений.

ПК-1.6/Нв1 Навыками визуализации данных:

Владеть навыками визуализации данных, чтобы эффективно представлять сложные аналитические результаты в понятной и доступной форме.

ПК-1.6/Нв2 Методами написания отчетов:

Владеть методами написания отчетов, которые включают четкое изложение целей, методов, результатов и выводов анализа.

ПК-1.6/Нв3 Инструментами для подготовки материалов:

Владеть инструментами и программным обеспечением, необходимыми для подготовки аналитических материалов, включая программы для создания презентаций (например, PowerPoint), обработки данных (например, Excel) и визуализации (например, Tableau).

ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

ПК-1.7/Ум1 Выбирать методы сбора данных:

Уметь выбирать наиболее подходящие методы сбора исходных данных в зависимости от цели исследования и доступных ресурсов.

ПК-1.7/Ум2 Осуществлять расчеты:

Уметь проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, используя собранные данные, и интерпретировать полученные результаты.

ПК-1.7/Ум3 Анализировать и интерпретировать данные:

Уметь анализировать и интерпретировать данные, полученные в результате расчетов, для выявления тенденций, проблем и возможностей в сфере недвижимости

ПК-1.7/Нв1 Навыками работы с данными:

Владеть навыками работы с программным обеспечением для обработки данных, таким как Excel, SPSS, R или другие инструменты для анализа данных.

ПК-1.7/Нв2 Методами проверки данных:

Владеть методами проверки качества и достоверности собранных данных, включая кросс-проверку и использование статистических методов для оценки надежности.

ПК-1.7/Нв3 Способами представления результатов:

Владеть способами представления результатов расчетов и анализа в виде отчетов, графиков и диаграмм, чтобы сделать информацию доступной и понятной для заинтересованных сторон.

ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

ПК-1.8/Ум1 Отбирать релевантные данные:

Уметь эффективно отбирать и фильтровать информацию из различных источников в зависимости от целей анализа и специфики задачи.

ПК-1.8/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать и структурировать исходные данные, включая их очистку от ошибок, недостающих значений и аномалий.

ПК-1.8/Ум3 Проводить предварительный анализ:

Уметь проводить предварительный анализ данных для выявления закономерностей, а также для оценки качества и надежности информации.

ПК-1.8/Нв1 Навыками работы с инструментами обработки данных:

Владеть навыками работы с программными инструментами для обработки и анализа данных, такими как Excel, Python (с библиотеками pandas и NumPy), R или специализированные программы для анализа данных.

ПК-1.8/Нв2 Методами интеграции данных:

Владеть методами интеграции данных из различных источников в единую базу, обеспечивая согласованность и целостность информации.

ПК-1.8/Нв3 Способами визуализации данных:

Владеть способами визуализации и представления данных, чтобы сделать их более понятными для анализа и принятия решений (например, с использованием графиков, диаграмм и таблиц).

ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

ПК-1.9/Ум1 Проводить аудит данных:

Уметь проводить аудит полученных данных для выявления возможных ошибок и несоответствий, а также оценивать их влияние на результаты анализа.

ПК-1.9/Ум2 Использовать инструменты контроля:

Уметь использовать программные инструменты и методы для контроля качества данных, такие как автоматизированные скрипты для проверки на дубликаты и аномалии.

ПК-1.9/Ум3 Анализировать результаты:

Уметь анализировать полученные результаты с точки зрения их согласованности и логичности, выявляя возможные противоречия и аномалии.

ПК-1.9/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для оценки качества данных и согласованности полученных результатов (например, тесты на нормальность, корреляционный анализ).

ПК-1.9/Нв2 Методами документирования:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.9/Нв3 Способами коррекции данных:

Владеть способами коррекции и улучшения качества данных, включая методы обработки пропусков, а также исправление ошибок и несоответствий.

ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

ПК-1.10/Ум1 Проводить балансировку данных:

Уметь применять методы балансировки для корректировки данных, чтобы они соответствовали заранее установленным критериям или ожиданиям.

ПК-1.10/Ум2 Использовать программные инструменты:

Уметь использовать программные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процессов балансировки и увязки данных (например, Excel, R, Python).

ПК-1.10/Ум3 Анализировать результаты балансировки:

Уметь анализировать результаты балансировки и увязки, выявляя возможные проблемы или несоответствия, которые могут повлиять на дальнейший анализ.

ПК-1.10/Нв1 Навыками применения статистических методов:

Владеть навыками применения статистических методов для балансировки и увязки показателей, включая использование моделей и алгоритмов для нахождения оптимальных решений.

ПК-1.10/Нв2 Методами документирования процессов:

Владеть методами документирования процессов балансировки и увязки, чтобы обеспечить прозрачность и возможность воспроизведения результатов анализа.

ПК-1.10/Нв3 Способами интерпретации данных:

Владеть способами интерпретации скорректированных данных и их влияния на общие выводы и рекомендации в рамках бизнес-анализа.

ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями:

Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения.

ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.

ПК-1.11/Нв1 Навыками аналитического мышления:

Владеть навыками аналитического мышления для глубокого анализа решений и их влияния на достижение целевых показателей.

ПК-1.11/Нв2 Методами визуализации данных:

Владеть методами визуализации данных, чтобы эффективно представлять результаты анализа и делать их понятными для заинтересованных сторон.

ПК-1.11/Нв3 Способами документирования анализа:

Владеть способами документирования процесса анализа решений и их результатов, чтобы обеспечить прозрачность и возможность дальнейшего использования результатов анализа.

Хорошо	ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты. ОПК-2.1/Ум1 Собирать данные: Уметь планировать и осуществлять сбор данных, используя различные методы и инструменты, адаптированные к конкретной экономической задаче. ОПК-2.1/Ум2 Обрабатывать данные: Уметь обрабатывать собранные данные, очищая их от ошибок и недочетов, а также подготавливая их для дальнейшего анализа. ОПК-2.1/Ум3 Проводить статистический анализ: Уметь проводить статистический анализ данных, используя соответствующие методы и техники для выявления закономерностей и трендов.
--------	---

ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов

ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа:

Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений.

ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели:

Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV).

ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы:

Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений.

ОПК-4.2/Ум1 Проводить экономические расчеты:

Уметь проводить экономические расчеты для оценки эффективности различных управленческих решений и их влияния на финансовые результаты организации.

ОПК-4.2/Ум2 Разрабатывать стратегии:

Уметь разрабатывать стратегии и планы действий, основанные на экономических и финансовых анализах, для достижения поставленных целей.

ОПК-4.2/Ум3 Оценивать последствия решений:

Уметь оценивать краткосрочные и долгосрочные последствия организационно-управленческих решений, принимая во внимание экономические и финансовые факторы

ПК-2.2 . Управляет результатами
бизнес-анализа в соответствии с
выбранными подходами

ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами:

Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости.

ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI:

Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости.

ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности:

Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами:

Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных.

ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга.

ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии:

Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении.

ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов

ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных:

Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе.

ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества:

Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии.

ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных:

Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов:

Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами.

ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества:

Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов.

ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля:

Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.

ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

ПК-1.6/Ум1 Применять аналитические приемы:

Уметь применять соответствующие аналитические приемы для анализа данных и формирования выводов, которые затем могут быть представлены в отчетах и публикациях.

ПК-1.6/Ум2 Создавать презентации:

Уметь создавать информативные и визуально привлекательные презентации, которые используют графики, диаграммы и другие визуальные элементы для иллюстрации аналитических выводов.

ПК-1.6/Ум3 Готовить отчеты и публикации:

Уметь готовить отчеты и публикации, которые четко и логично представляют результаты анализа, включая обоснования и рекомендации для принятия решений.

ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

ПК-1.7/Ум1 Выбирать методы сбора данных:

Уметь выбирать наиболее подходящие методы сбора исходных данных в зависимости от цели исследования и доступных ресурсов.

ПК-1.7/Ум2 Осуществлять расчеты:

Уметь проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, используя собранные данные, и интерпретировать полученные результаты.

ПК-1.7/Ум3 Анализировать и интерпретировать данные:

Уметь анализировать и интерпретировать данные, полученные в результате расчетов, для выявления тенденций, проблем и возможностей в сфере недвижимости

ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

ПК-1.8/Ум1 Отбирать релевантные данные:

Уметь эффективно отбирать и фильтровать информацию из различных источников в зависимости от целей анализа и специфики задачи.

ПК-1.8/Ум2 Обрабатывать данные:

Уметь обрабатывать и структурировать исходные данные, включая их очистку от ошибок, недостающих значений и аномалий.

ПК-1.8/Ум3 Проводить предварительный анализ:

Уметь проводить предварительный анализ данных для выявления закономерностей, а также для оценки качества и надежности информации.

ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

ПК-1.9/Ум1 Проводить аудит данных:

Уметь проводить аудит полученных данных для выявления возможных ошибок и несоответствий, а также оценивать их влияние на результаты анализа.

ПК-1.9/Ум2 Использовать инструменты контроля:

Уметь использовать программные инструменты и методы для контроля качества данных, такие как автоматизированные скрипты для проверки на дубликаты и аномалии.

ПК-1.9/Ум3 Анализировать результаты:

Уметь анализировать полученные результаты с точки зрения их согласованности и логичности, выявляя возможные противоречия и аномалии.

ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

ПК-1.10/Ум1 Проводить балансировку данных:

Уметь применять методы балансировки для корректировки данных, чтобы они соответствовали заранее установленным критериям или ожиданиям.

ПК-1.10/Ум2 Использовать программные инструменты:

Уметь использовать программные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процессов балансировки и увязки данных (например, Excel, R, Python).

ПК-1.10/Ум3 Анализировать результаты балансировки:

Уметь анализировать результаты балансировки и увязки, выявляя возможные проблемы или несоответствия, которые могут повлиять на дальнейший анализ.

	ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости. ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений: Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты. ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями: Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения. ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.
Удовлетворительно	ОПК-2.1 Использует методы сбора, обработки, статистического анализа необходимые для решения поставленных экономических задач ОПК-2.1/Зн1 Методы сбора данных: Знать основные методы сбора данных, включая первичные и вторичные источники, а также методы анкетирования, интервьюирования и наблюдения. ОПК-2.1/Зн2 Статистические методы: Знать основные статистические методы и техники, такие как описательная статистика, корреляционный анализ, регрессионный анализ и методы выборки. ОПК-2.1/Зн3 Программное обеспечение: Знать о программном обеспечении, используемом для обработки и анализа данных, таких как Excel, SPSS, R, Python и другие аналитические инструменты.

ОПК-4.2 Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности на основе экономических расчетов

ОПК-4.2/Зн1 Методы финансового анализа:

Знать методы финансового анализа, включая анализ рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, а также их значение для принятия управленческих решений.

ОПК-4.2/Зн2 Экономические показатели:

Знать основные экономические показатели, используемые для обоснования управленческих решений, такие как внутренние нормы доходности (IRR), срок окупаемости и чистая приведенная стоимость (NPV).

ОПК-4.2/Зн3 Регуляторные нормы:

Знать действующие регуляторные нормы и стандарты, касающиеся финансового учета и отчетности, которые влияют на принятие организационно-управленческих решений.

ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами:

Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости.

ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI:

Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости.

ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности:

Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов

ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных:

Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе.

ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества:

Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии.

ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных:

Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

ПК-1.6 Использует аналитические приемы и процедуры, презентаций, публикаций, отчетов

ПК-1.6/Зн1 Аналитические приемы:

Знать основные аналитические приемы, такие как SWOT-анализ, PESTEL-анализ, анализ конкурентоспособности и другие, которые могут быть использованы для оценки ситуации в сфере недвижимости.

ПК-1.6/Зн2 Структура и форматирование:

Знать требования к структуре и форматированию презентаций, публикаций и отчетов, чтобы эффективно донести информацию до целевой аудитории.

ПК-1.6/Зн3 Целевая аудитория:

Понимать, как различия в целевой аудитории могут влиять на выбор аналитических приемов и стилей представления информации.

ПК-1.7 Применяет методы сбора исходных данных, осуществляет расчеты экономических и социально-экономических показателей

ПК-1.7/Зн1 Методы сбора данных:

Знать основные методы сбора исходных данных, такие как анкетирование, интервью, наблюдение, анализ вторичных данных (статистических отчетов, баз данных и т.д.).

ПК-1.7/Зн2 Экономические и социально-экономические показатели:

Знать ключевые экономические и социально-экономические показатели, такие как валовой внутренний продукт (ВВП), уровень безработицы, индекс потребительских цен (ИПЦ), коэффициенты рентабельности и другие.

ПК-1.7/Зн3 Методологии расчета:

Понимать методологии и формулы, используемые для расчета различных экономических и социально-экономических показателей.

ПК-1.8 Управляет информацией из различных источников, отбирает и обрабатывает исходные данные для осуществления расчетов

ПК-1.8/Зн1 Типы источников информации:

Знать различные источники информации, такие как первичные (опросы, интервью) и вторичные (статистические базы данных, отчеты, публикации), а также их преимущества и недостатки.

ПК-1.8/Зн2 Методы отбора данных:

Знать основные методы отбора и фильтрации данных, включая критерии релевантности, достоверности и полноты информации.

ПК-1.8/Зн3 Принципы обработки данных:

Понимать принципы обработки данных, включая очистку, нормализацию и трансформацию данных для подготовки к расчетам.

ПК-1.9 Контролирует качество и согласованность полученных результатов

ПК-1.9/Зн1 Критерии качества данных:

Знать основные критерии, по которым оценивается качество данных, такие как точность, полнота, актуальность, согласованность и надежность.

ПК-1.9/Зн2 Методы проверки данных:

Знать методы и инструменты для проверки данных на наличие ошибок, аномалий и несоответствий, включая статистические методы и визуализацию данных.

ПК-1.9/Зн3 Процессы верификации и валидации:

Понимать процессы верификации (проверка на соответствие заданным стандартам) и валидации (подтверждение, что данные соответствуют реальности и целям анализа).

ПК-1.10 Производит балансировку и другие процедуры, обеспечивающие увязку статистических показателей

ПК-1.10/Зн1 Основные принципы балансировки:

Знать, что такое балансировка данных и статистических показателей, а также ее значение для обеспечения согласованности и точности анализа.

ПК-1.10/Зн2 Методы увязки показателей:

Знать методы и подходы к увязке статистических показателей, такие как метод наименьших квадратов, методы регрессии и другие статистические техники.

ПК-1.10/Зн3 Ключевые статистические показатели:

Понимать, какие статистические показатели необходимо увязывать (например, доходы, расходы, активы) и как они взаимосвязаны в контексте анализа.

	ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости. ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Зачет с оценкой

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основы управленческих решений	ОПК-2.1 ОПК-4.2 ПК-1.11	Практическая работа	Зачет с оценкой
2	Информационное обеспечение и методы принятия решений	ОПК-2.1 ПК-1.7 ПК-1.10 ПК-1.11 ПК-2.2	Практическая работа	Зачет с оценкой
3	Анализ и оценка результатов управленческих решений	ПК-1.4 ПК-1.6 ПК-1.8 ПК-1.9 ПК-2.2	Практическая работа	Зачет с оценкой

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».

- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 1 семестр.

1. Подготовка к зачету

Объявление даты и времени

2. Проведение зачета

3. Формат зачета

Типы вопросов: Зачет будет включать открытые и закрытые вопросы, тестовые задания и задачи на анализ.

Ответы: Студенты должны записывать свои ответы на экзаменационных листах.

4. Контрольные вопросы для программы

Тема 1: Сущность и природа управленческих решений

Вопрос: Что такое управленческое решение и какие основные этапы его принятия?

Вопрос: Каковы основные факторы, влияющие на процесс принятия решений в организации?

Тема 2: Информационное обеспечение процесса принятия решения

Вопрос: Какие виды информации необходимы для принятия управленческих решений?

Вопрос: Какова роль внутриорганизационной информации в процессе принятия решений?

Тема 3: Понятие и классификация методов разработки и принятия решений

Вопрос: Какие методы принятия решений Вы знаете? Приведите примеры их использования.

Вопрос: Как классифицируются методы принятия решений по области применения?

Тема 4: Методы принятия решений, используемые при определении альтернатив

Вопрос: Что такое платежная матрица и как она используется в процессе принятия решений?

Вопрос: Каковы основные параметры анализа внешней среды для принятия решений?

Тема 5: Методы экспертных оценок и прогнозирование в процессе принятия решений

Вопрос: Каковы основные характеристики метода Дельфи и в каких случаях он применяется?

Вопрос: Какие количественные и качественные методы прогнозирования существуют?

Тема 6: Методы контроля за реализацией решений

Вопрос: Какие основные функции контроля за реализацией решений Вы можете выделить?

Вопрос: Каковы проблемы, возникающие при организации исполнения принятых решений?

Тема 7: Оценка результатов принятых решений

Вопрос: Каковы основные методологические подходы к оценке эффективности решений?

Вопрос: Как принимаются решения в условиях неопределенности и какие факторы на это влияют?

5. Оценивание

6. Обратная связь
Обсуждение результатов

7. Завершение
Подведение итогов

Документация: Заполняется вся необходимая документация, связанная с проведением зачета, включая списки оценок и отчеты.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Основы управленческих решений

Контролируемые ИДК: ОПК-2.1 ОПК-4.2 ПК-1.11

Тема 1.1. Сущность и природа управленческих решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Задание 1: Определение понятий

Цель: Понять основные термины, связанные с управленческими решениями.

Задача:

Определите следующие термины:

Управленческое решение

Процесс принятия решений

Альтернативы

Риски

Эффективность решения

Приведите примеры управленческих решений из реальной жизни (например, в бизнесе, государственном управлении, образовании).

2. Задание 2: Анализ ситуации

Цель: Научиться анализировать ситуации для принятия управленческих решений.

Задача:

Выберите известную организацию (например, компанию, НКО или государственное учреждение).

Опишите одну из ситуаций, в которой организация столкнулась с необходимостью принять управленческое решение.

Проанализируйте, какие альтернативы были доступны, какие риски были связаны с каждым вариантом и какое решение было принято. Обоснуйте, почему именно это решение было выбрано.

Тема 1.2. Теория принятия решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Моделирование принятия решений

Цель: Научиться использовать модели для принятия управленческих решений.

Задача:

Выберите любую организацию и создайте модель принятия решений для одной из её проблем

(например, расширение на новый рынок, запуск нового продукта и т.д.).

Опишите этапы принятия решения, включая сбор информации, анализ альтернатив и выбор наиболее подходящего варианта.

Оцените возможные последствия принятого решения.

2. Групповое обсуждение

Цель: Развить навыки командной работы и критического мышления.

Задача:

В группе из 4-5 человек выберите тему для обсуждения, связанную с управленческими решениями (например, этика в управленческих решениях, влияние культуры на принятие решений и т.д.).

Подготовьте презентацию, в которой отразите основные идеи, аргументы и выводы группы.

Проведите обсуждение с другими группами, задавая вопросы и выслушивая мнения.

3. Исследовательский проект

Цель: Провести исследование в области управленческих решений.

Задача:

Выберите актуальную тему, связанную с управленческими решениями (например, влияние технологий на принятие решений, роль интуиции в управлении и т.д.).

Проведите исследование, используя как теоретические, так и практические источники.

Напишите отчет, в котором изложите свои выводы и рекомендации.

Раздел 2. Информационное обеспечение и методы принятия решений

Контролируемые ИДК: ОПК-2.1 ПК-1.7 ПК-1.10 ПК-1.11 ПК-2.2

Тема 2.1. Информационное обеспечение процесса принятия решения

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Анализ информационных источников

Цель: Изучить и оценить различные источники информации, используемые для принятия управленческих решений.

Задача:

Выберите организацию (реальную или вымышленную).

Определите три ключевых управленческих решения, которые могут быть приняты в этой организации.

Для каждого решения перечислите источники информации, которые могут быть использованы для его обоснования (внутренние и внешние).

Оцените надежность и актуальность каждого источника.

2. Моделирование сценариев

Цель: Научиться использовать методы моделирования для анализа альтернативных решений.

Задача:

Выберите конкретную проблему, с которой может столкнуться организация (например, выход на новый рынок, запуск нового продукта и т.д.).

Разработайте три различных сценария решения этой проблемы.

Для каждого сценария определите возможные риски и выгоды.

Используйте SWOT-анализ для оценки каждого сценария.

Тема 2.2. Методы разработки и принятия решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Применение методов принятия решений

Цель: Изучить и применить различные методы принятия решений.

Задача:

Изучите методы принятия решений, такие как метод анализа иерархий (АНР), метод многокритериального анализа (MCDM) и другие.

Выберите одну из организаций и определите проблему, требующую принятия решения.

Примените один из изученных методов для анализа проблемы и предложите оптимальное решение.

Подготовьте отчет, в котором опишите процесс принятия решения и обоснование выбора.

2. Оценка качества информации

Цель: Научиться оценивать качество информации для принятия решений.

Задача:

Соберите данные по реальной бизнес-проблеме (например, данные о продажах, отзывы клиентов и т.д.).

Оцените качество собранной информации по следующим критериям: актуальность, точность, полнота, надежность и достоверность.

На основе полученной оценки разработайте рекомендации по улучшению качества информации, используемой для принятия решений.

Подготовьте презентацию, в которой представите результаты своей оценки и рекомендации.

Раздел 3. Анализ и оценка результатов управленческих решений

Контролируемые ИДК: ПК-1.4 ПК-1.6 ПК-1.8 ПК-1.9 ПК-2.2

Тема 3.1. Методы анализа внешней среды

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Оценка результатов

Выберите управленческое решение, принятое в Вашей организации или известной компании, и проанализируйте его результаты. Используйте количественные и качественные методы оценки, чтобы определить, было ли решение успешным. Подготовьте отчет с выводами.

2. Постпроектный анализ

Проведите постпроектный анализ для завершенного проекта в Вашей организации. Оцените, насколько результаты проекта соответствуют первоначальным целям и ожиданиям. Определите, какие факторы повлияли на успех или неудачу проекта.

Тема 3.2. Оценка результатов принятых решений

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Модели оценки решений

Изучите различные модели оценки управленческих решений (например, модель анализа затрат и выгод, модель многокритериального анализа). Выберите одну из моделей и примените ее к конкретному управленческому решению. Подготовьте презентацию с результатами.

2. Рекомендации по улучшению

На основе анализа управленческих решений в Вашей организации, разработайте рекомендации по улучшению процесса принятия решений. Опишите, какие инструменты и методы могут быть внедрены для повышения эффективности и качества принимаемых решений.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

1 семестр, Зачет с оценкой

Контролируемые ИДК: ОПК-2.1 ОПК-4.2 ПК-2.2 ПК-1.4 ПК-1.6 ПК-1.7 ПК-1.8 ПК-1.9 ПК-1.10 ПК-1.11

Вопросы/Задания:

1. Каковы основные задачи курса по управленческим решениям?
2. Что такое «проблема» и «решение» в контексте управленческих решений?
3. Какова роль информационного обеспечения в процессе принятия решений?
4. Какие характеристики имеет внутренняя система информации в организации?
5. Что такое «метод» в контексте принятия решений?
6. Какие основные классификации методов принятия решений существуют?
7. Какие основные параметры процесса анализа внешней среды влияют на принятие решений?
8. Что такое «Дерево решений» и как оно используется?
9. Какова суть метода Дельфи?
10. Какие виды прогнозов используются в процессе принятия решений?
11. Какие проблемы могут возникнуть при организации исполнения принятых решений?
12. Каковы основные функции контроля за реализацией решений?
13. Какова роль оценки эффективности решений в управлении предприятием?
14. Какие методологические подходы используются для оценки эффективности решений?
15. Как влияет группа на процесс принятия решений?
16. Какие методы можно использовать для генерации альтернатив?
17. Как можно использовать "дерево решений" в процессе принятия решений?

18. Что такое "критерии оценки" в процессе принятия решений?
19. Как учитывать отраслевую специфику при принятии решений?
20. Как "метод сценариев" может помочь в принятии решений?
21. Что такое "проектный подход" в бизнес-анализе?
22. Как можно использовать "анализ чувствительности" при принятии решений?
23. Что такое "бенчмаркинг" и как он помогает в бизнес-анализе?
24. Как важна информация о рынке для принятия решений в бизнесе?
25. Что такое "SWOT-анализ" и как он используется в принятии решений?
26. Каковы основные принципы интерпретации статистических данных в экономическом анализе?
27. Как важен визуальный анализ данных для принятия решений?
28. Как можно использовать методы статистического тестирования в экономическом анализе?
29. Что такое описательная статистика и как она используется в экономическом анализе?
30. Какие этапы включает в себя процесс сбора данных для экономического анализа?
31. Как использовать финансовые показатели для обоснования управленческих решений?
32. Каковы методы оценки эффективности управленческих решений после их реализации?
33. Как оценить влияние внешних факторов на организационно-управленческие решения?

34. Что такое стратегическое планирование и как оно влияет на организационно-управленческие решения?

35. Какова роль бюджетирования в процессе принятия управленческих решений?

36. Как оценить риски, связанные с организационно-управленческими решениями?

37. Каковы основные критерии оценки эффективности организационно-управленческих решений?